

Challenge and solution on HR on leadership and regeneration

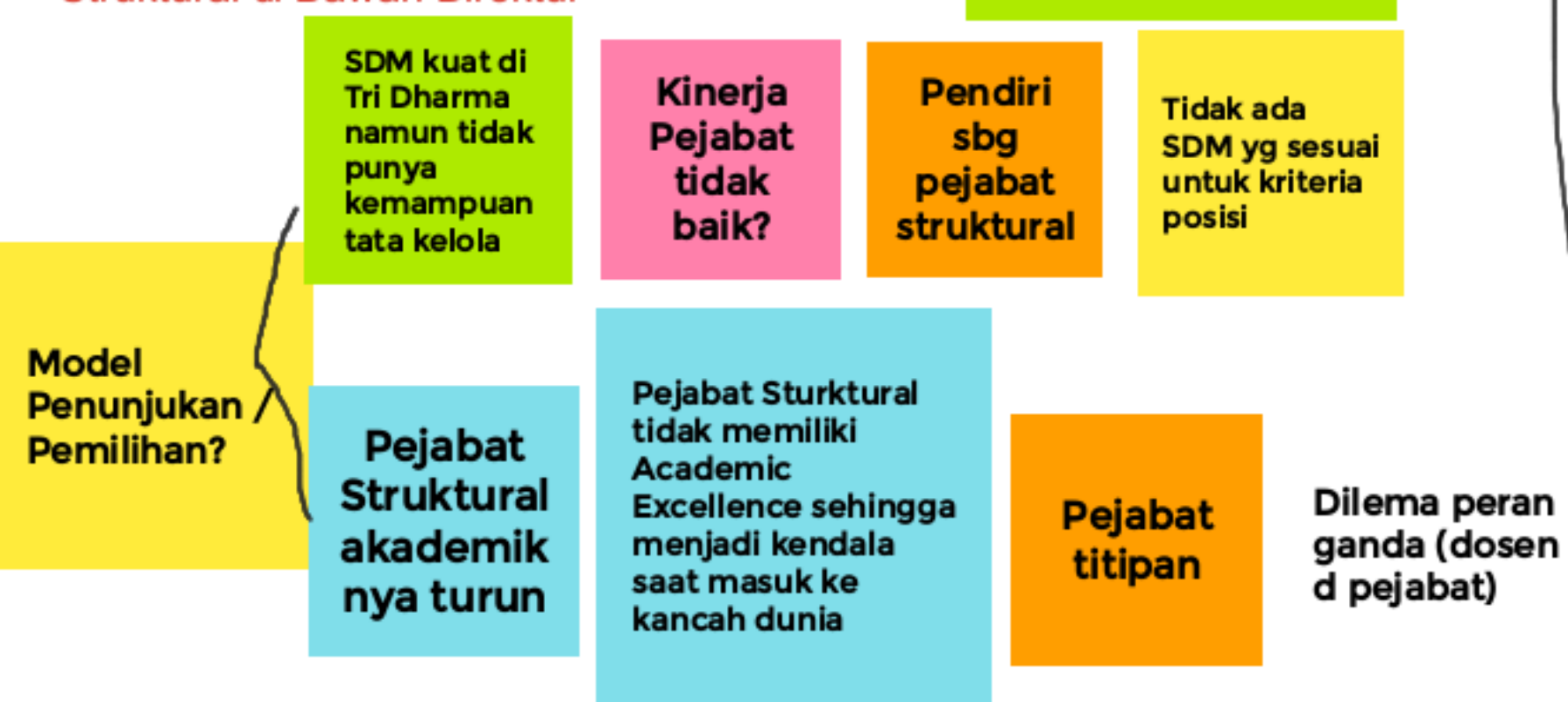
Moderator: Leenawaty Limantara

Challenge

Direktur

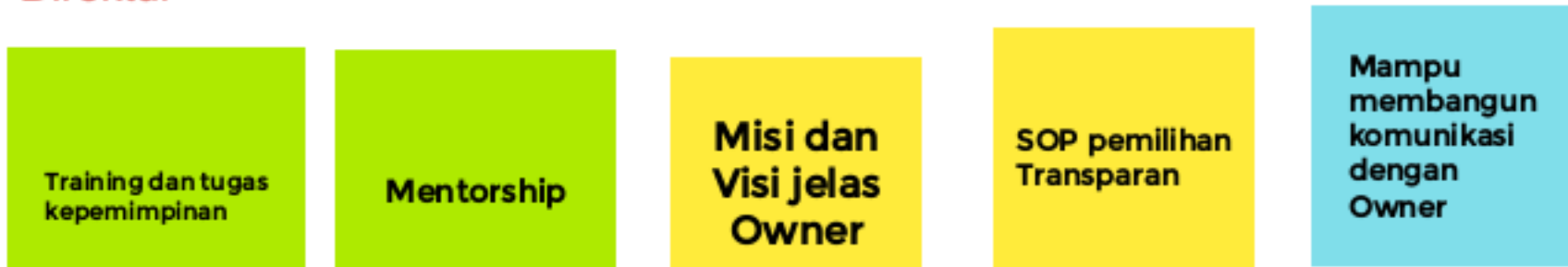


Struktural di Bawah Direktur

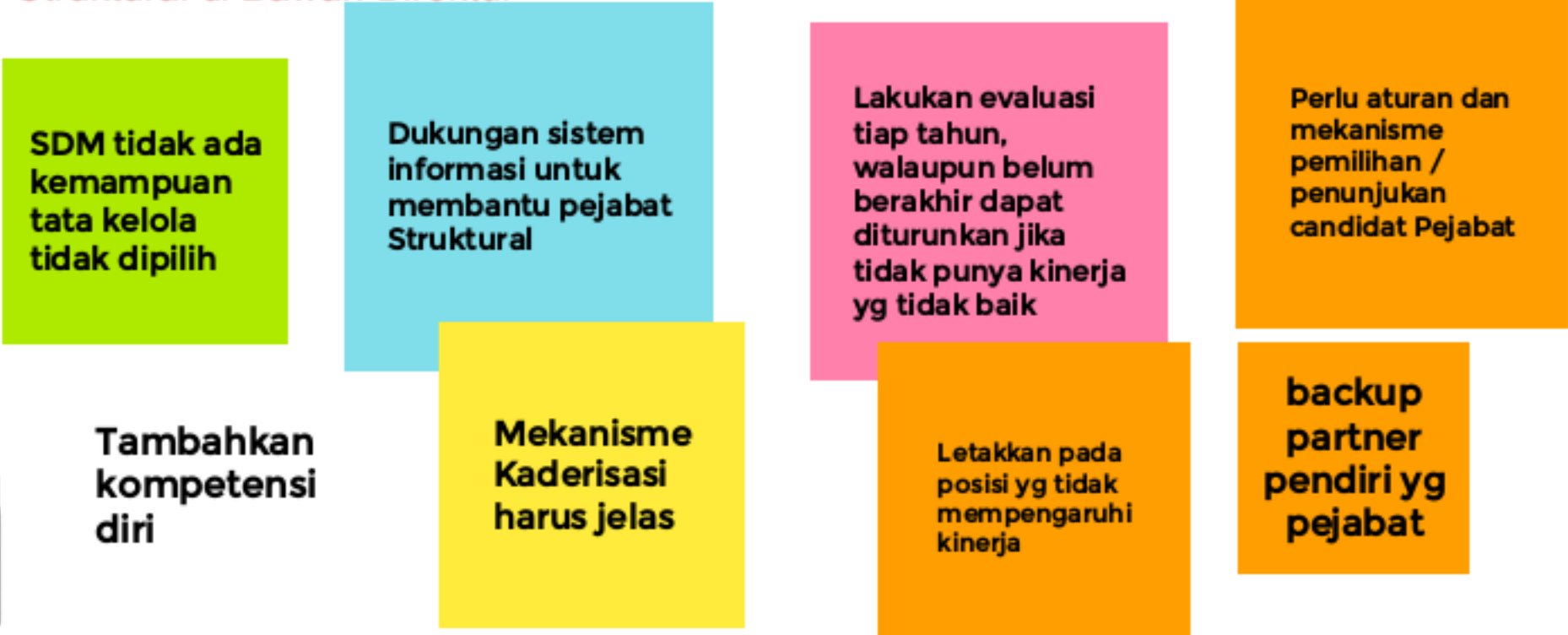


Solution

Direktur



Struktural di Bawah Direktur



Challenge and solution on HR on teaching-learning-link&match

Moderator: Muhammad Ihsan Zul



Challenge and solution on HR on internal policy

**kebijakan
HR
diarahkan
ke APT**

studi S3, BTP
menyekolah 6
dosen S3

1. Merubah peran HR
--> HC 2.membuat
aturan kepegawaian
3. pemenuhan SDM
HC yang sesuai
dengan
kompetensinya

sistim reward
dan
punishment
sesuai dengan
struktur gaji
yang ada

isu:
performance,
bosan -->
solusi: rolling

sulit mencari dosen,
pengembangan
tendik ke S2

Roadmap
Pengembangan
SDM

**digitalisasi
sistem --> KPI,
presensi**

Remunerasi:
komponen
penggajian -->
tunjangan JAD,
tunjangan
pendidikan,
tunjangan struktural,
kedisiplinan, honor
mengajar, dll

pemeliharaan
dan
pengelolaan
staf dan dosen

isu: sense of
belonging;
solusi: rekrut
alumni (10%),
ada yang
lanjut ke S3

**meningkatkan
kinerja SDM yang
sudah merasa
nyaman (S2 dan
sudah lektor kepala)
--> contoh solusi:
tunjangan
pendidikan S2 dan
S3**

kebijakan
WFH/WFO -->
pejabat struktural
masuk, mix 50%,
working report, flexi
hour

pengelolaan
keuangan yang baik
sehingga tidak
terlalu berdampak
untuk SDM saat
kondisi covid

Support
Sistem untuk
jabatan
fungsional

pembinaan, pengembangan, pengawasan